

Milano, 1° aprile 2011

**PRESENTAZIONE DELLA LISTA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEI  
MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI EEMS ITALIA S.P.A.**

Il sottoscritto Ing. Paolo Andrea Mutti, nato a Milano, il 25/03/1965, codice fiscale MTTTND65C25F205W, residente in Via G. Leopardi, 3 - Milano titolare di n. 2.077.394 azioni ordinarie, rappresentative del 4,76% del capitale sociale di EEMS Italia S.p.A. ("Società"), facendo seguito all'avviso di convocazione dell'Assemblea ordinaria della Società del 14 marzo 2011, convocata per il giorno 28 aprile 2011, alle ore 11.00, in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 29 aprile 2011, alle ore 11.00, in seconda convocazione, con riferimento al secondo punto all'ordine del giorno della predetta assemblea ordinaria ("nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione previa determinazione del loro numero e della durata della carica")

presenta

la seguente lista di candidati per la nomina quali membri del Consiglio di Amministrazione della Società:

- 1) Adriano De Maio (\*)
- 2) Stefano Lunardi (\*)
- 3) Carlo Bernardocchi;
- 4) Paolo Andrea Mutti;
- 5) Marco Mutti;
- 6) Giancarlo Malerba;
- 7) Anna Paola Negri-Clementi

(\*) indica il consigliere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla normativa vigente

Si allega ai sensi dello Statuto e della normativa vigente, la seguente documentazione

All. A - *Curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali del candidato;

All. B - Elenco / indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti dal candidato in altre società;

All. C - Dichiarazione del candidato di accettazione della candidatura attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalle disposizioni statutarie, di legge e di regolamento per i componenti del consiglio di amministrazione, nonché dichiarazione dei candidati che si dichiarano indipendenti attestante il possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 148, comma 3 del D.Lgs. n. 58/98 e dell'art. 2.2.3., punto 3, lettera K del Regolamento dei Mercati Organizzati e Gestiti da Borsa Italiana S.p.A. e relative Istruzioni;

All. D - Copia di un documento di identità di ciascun candidato

All. E - Copia delle certificazioni rilasciate dall'intermediario comprovante la titolarità del numero di azioni della Società di cui l'Ing. Paolo Andrea Mutti è titolare

Cordiali saluti,

Ing. Paolo Andrea Mutti





Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza S.p.A.  
 Sede Legale: Via Università, 1 - 43100 Parma - Capitale Sociale € 785.095.790,00 i.v.  
 Iscritta al Registro Imprese di Parma, Codice Fiscale e Partita Iva n. 02113702945  
 Adesione al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - iscritta all'Albo delle Banche al n. 6433  
 Capogruppo del Gruppo Bancario Cariparma Fininvest iscritta all'Albo dei Gruppi Bancari  
 Società aderente al Credito e Coordinamento di Crediti Agricole S.p.A.

**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA  
 DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI SPA**  
 (D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e D. Lgs. 24 giugno 1998, n. 213)

01/04/2011  
 data

n. prog. annuo 20010	codice cliente 514/04773180	nominativo, codice fiscale e indirizzo del partecipante al sistema MUTTI PAOLO ANDREA LUIGI  MTTPND65C25F205W  VIA LEOPARDI 3 20148 MILANO
-------------------------	--------------------------------	---

a richiesta di MUTTI PAOLO ANDREA LUIGI	luogo e data di nascita 25/ 3/1965 MILANO
--	--

La presente certificazione, con efficacia **FINO A 04/04/2011** attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

codice	descrizione strumenti finanziari	quantità
149823 EEMS ITALIA		2.077.394,000

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:  
 PRESENTAZIONE DELLE LISTE DEI CANDIDATI PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E PER IL COLLEGIO SINDACALE

Il Signor \_\_\_\_\_  
 è delegato a rappresentar \_\_\_\_\_ per l'esercizio del diritto  
 di voto  
 data \_\_\_\_\_ firma \_\_\_\_\_

Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza S.p.A.  
 Centro Privato Milano  
 (timbro e firma)

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI  
NOTORIETA**

Ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 28.12.2000 n. 445

Il sottoscritto Adriano De Maio, nato a Biella, il 29/03/1941, codice fiscale DMEDRN41C29A859F, residente in Via Balzaretti, 7 - Milano

**Premesso che**

- Il sottoscritto è stato designato dal socio Paolo Andrea Mutti ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea dei Soci della società Eems Italia S.p.A. convocata per il giorno 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 29 aprile 2011 in seconda convocazione, nella lista per la carica di amministratore di Eems Italia S.p.A.;
- Il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto sociale di Eems Italia S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di tale ultima società.

**tutto ciò premesso**

Il sottoscritto Adriano De Maio, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

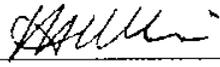
**dichiara**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità;
- il possesso dei requisiti richiesti dalla normativa applicabile per la nomina alla carica di amministratore, ed in particolare il possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D.Lgs 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162, in quanto il sottoscritto:
  - a. non è stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della L. 27 dicembre 1956, n. 1423, o della L. 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
  - b. non è stato condannato con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
    - 1) a pena detentiva per uno dei delitti previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
    - 2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
    - 3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, contro la fede pubblica, contro il patrimonio, contro l'ordine pubblico e contro l'economia pubblica;

- 4) alla reclusione per un tempo non inferiore a un anno per un qualunque delitto non colposo;
- c. non è stato sottoposto su richiesta delle parti ad una delle pene previste dalla lettera b) che precede, salvo il caso di estinzione del reato;
- d. non ha riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo la legge italiana, la perdita dei requisiti di onorabilità;
- di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Eems Italia S.p.A. il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
  - di non svolgere attività in concorrenza con quella di Eems Italia S.p.A.;
  - di impegnarsi a comunicare tempestivamente ad Eems Italia S.p.A. e per essa al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della presente dichiarazione;
  - di impegnarsi a produrre, su richiesta di Eems Italia S.p.A., la documentazione idonea a verificare la veridicità dei dati dichiarati;
  - di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D.lgs 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nel procedimento nell'ambito del quale la presente dichiarazione viene resa;
  - di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di Eems Italia S.p.A.;
  - di essere in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 148, comma 3 del D.Lgs. n. 58/98 e dell'art. 2.2.3., punto 3, lettera K del Regolamento dei Mercati Organizzati e Gestiti da Borsa Italiana S.p.A. e relative Istruzioni.

31/03/2018 MILANO

Cordiali saluti,



Adriano De Maio

## **Adriano De Maio**

Nato a Biella (1941) residente a Milano, coniugato, 2 figli, 1 nipote

Maturità classica Liceo Parini Milano (1959) - Collegio Ghislieri (1959)

Laurea in Ingegneria Elettronica - Politecnico di Milano (1964)

Politecnico di Milano in qualità di:

- Professore incaricato (dal 1969) poi Associato, poi Ordinario (1986) di Gestione Aziendale e di Gestione dei Progetti Complessi
- Pro-Rettore Vicario (1990-1994)
- Rettore (1994-2002)
- Professore di Gestione dei Progetti Complessi (2006-2010)

Rettore LUISS Guido Carli Roma (2002-2005)

Commissario straordinario CNR (Consiglio Nazionale delle Ricerche) (2003-2004)

Professore alla Scuola di dottorato IMT - Lucca (2005-2006)

Consigliere di Amministrazione ECP (Ecole Centrale Paris) (1998-2002)

Presidente TIME (Associazione di Università Tecniche europee) (2000-2002)

Presidente della Commissione Ministeriale per l'Università (2002-2005)

Presidente del Collegio Ingegneri ed Architetti di Milano (2007-2009)

Regione Lombardia, delegato per l'Alta Formazione, Ricerca ed Innovazione (2005-2008)

Fondatore e Presidente di Main s.r.l. società di consulenza strategica (1984-2002)

Presidente IRER (Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia) (1996-2010)

Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia Media S.p.A., Saes getters S.p.A., TxT e-solutions S.p.A., EEMS S.p.A.

Consigliere di Amministrazione dell'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione (2008- )

Vicepresidente SEMM (Scuola di dottorato in Medicina Molecolare)

Presidente Fondazione Distretto Hi Tech della Brianza (2008 - )

Presidente Fondazione CEN (2009 - )

Consigliere di Amministrazione ASI – Agenzia Spaziale Italiana (2009 - )

Presidente Associazione Alunni Collegio Ghislieri Pavia

**Autore di numerose pubblicazioni su Ricerca Operativa, Project Management,  
Gestione Aziendale, Gestione e strategia dell'innovazione, Strategia di ricerca e  
innovazione**

**Dottore h.c. École Centrale Paris**

## **INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO – ADRIANO DE MAIO**

### **Saes Getters S.p.A.**

Consigliere Indipendente,  
Presidente del Comitato di Retribuzione,  
Presidente del Comitato Audit;

### **Telecom Italia Media S.p.A.**

Consigliere Indipendente,  
Presidente del *Compensation Committee*;

### **TXT e-Solutions S.p.A.**

Consigliere indipendente

### **EEMS Italia S.p.A.**

Consigliere Indipendente;

### **AGI – Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione**

Consigliere di Amministrazione;

### **ASI – Agenzia Spaziale Italiana**

Consigliere di Amministrazione;

### **Associazione TIME (Associazione delle Università industriali in Europa)**

Presidente Onorario;

### **Fondazione Centro Europeo per la Nanomedicina**

Presidente;

### **Distretto Green and High Tech di Monza e Brianza**

Presidente;

### **Fondo Next di Venture Capital**

Presidente del Comitato di Investimento;

### **Associazione Alunni del Collegio Ghislieri di Pavia**

Presidente.

**DOTT. STEFANO LUNARDI**

COMMERCIALISTA - REVISORE CONTABILE

16121 GENOVA, VIA G. MACAGGI 18 INT. 25

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA**

Ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 28.12.2000 n. 445 il sottoscritto Stefano Lunardi, nato a Genova, il 23 dicembre 1971, codice fiscale LNR SFN 71T23 D969 F, domiciliato in Genova, via G. Macaggi 18 interno 25 al fine della propria attività professionale,

**premessi che**

- il sottoscritto è stato designato dal socio Paolo Andrea Mutti ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea dei Soci della società Eems Italia S.p.A. convocata per il giorno 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 29 aprile 2011 in seconda convocazione, nella lista per la carica di amministratore di Eems Italia S.p.A.;
- il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto sociale di Eems Italia S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di tale ultima società;

**tutto ciò premesso**

il sottoscritto Stefano Lunardi, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**dichiara**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità;
- il possesso dei requisiti richiesti dalla normativa applicabile per la nomina alla carica di amministratore, ed in particolare il possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D.Lgs 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162, in quanto il sottoscritto:
  - a. non è stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della L. 27 dicembre 1956, n. 1423, o della L. 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
  - b. non è stato condannato con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
    - 1) a pena detentiva per uno dei delitti previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
    - 2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
    - 3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, contro la fede pubblica, contro il patrimonio, contro l'ordine pubblico e contro l'economia pubblica;
    - 4) alla reclusione per un tempo non inferiore a un anno per un qualunque delitto non colposo;
  - c. non è stato sottoposto su richiesta delle parti ad una delle pene previste dalla lettera b) che precede, salvo il caso di estinzione del reato;
  - d. non ha riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo la legge italiana, la perdita dei requisiti di onorabilità;
- di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Eems Italia S.p.A. il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- di non svolgere attività in concorrenza con quella di Eems Italia S.p.A.;



**DOTT. STEFANO LUNARDI**

COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE

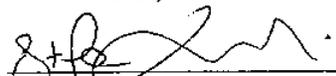
16121 GENOVA, VIA G. MACAGGI 18 INT. 25

---

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ad Eems Italia S.p.A. e per essa al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Eems Italia S.p.A., la documentazione idonea a verificare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D.lgs 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nel procedimento nell'ambito del quale la presente dichiarazione viene resa;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di Eems Italia S.p.A.;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 148, comma 3 del D.Lgs. n. 58/98 e dell'art. 2.2.3., punto 3, lettera K del Regolamento dei Mercati Organizzati e Gestiti da Borsa Italiana S.p.A. e relative Istruzioni.

Genova, lì 29 Marzo 2011.

Cordiali saluti,

  
Stefano Lunardi

## CURRICULUM VITAE DOTT. STEFANO LUNARDI

aggiornato al 29.3.2011

### DATI ANAGRAFICI

Data e luogo di nascita: 23.12.1971, Genova  
Residenza: Genova, via Montallegro 4, 16145  
Domicilio professionale: Studio Lunardi & Dupont, Genova, via G. Macaggi 18, 16121  
Telefono studio: 0039.010.541964 (6 linee r.a.)  
Telefax: 0039.010.562479  
Indirizzo e.mail: stefano.lunardi@lunardidupont.it, stefano.lunardi@pec.lunardidupont.it  
Stato civile: Coniugato con Dott.ssa Maria Beatrice Damasio, tre figli  
Obblighi di leva: milite assolto

### STUDI

Scuole superiori: Maturità classica nel 1990 presso il Liceo Classico "Andrea D'Oria" di Genova.  
Maturità in ragioneria nel 1996 presso l'Istituto Tecnico "V. Emanuele II" di Genova.  
Università: Laurea in Economia e Commercio conseguita nel maggio 1997 presso l'Università Statale degli Studi di Genova discutendo la tesi "Gruppi di società: direzione unitaria e responsabilità degli amministratori" con relatore il chiar.mo Prof. Marco Arato.  
Professione: Abilitazione professionale quale commercialista e iscrizione all'Albo unico dei Dottori commercialisti ed esperti contabili per la circoscrizione del Tribunale di Genova con anzianità dal 7.4.1997 con iscrizione al n. 1083.  
Iscrizione al registro dei Revisori Contabili ai sensi D.P.R. 6.3.1998 n. 99 art. 30 e con provvedimento del 27.7.1999 pubblicato nella G.U. della R.I. supplemento n. 77, IV serie speciale, del 28.9.1999, al n. 83414 del relativo Registro.  
Iscrizione all'Albo dei Consulenti tecnici del Tribunale di Genova con provvedimento del 23.4.2008.

### LINGUE

Italiano: Madrelingua.  
Inglese: Buona conoscenza inglese scritto e parlato, abitualmente utilizzato nello svolgimento dell'attività professionale. Conseguimento del First Certificate in English nel 1999.  
Spagnolo: Buona conoscenza dello spagnolo scritto e parlato, abitualmente utilizzato nello svolgimento dell'attività professionale.

### ALTRE SPECIALIZZAZIONI

Personal computer: Buona conoscenza e costante utilizzo dei principali *software* di *office automation* internet e posta elettronica.  
Specializzazioni: Frequenza con profitto Scuola Difensore Tributario diretta dal Prof. Cesare Glendi marzo/giugno 2004, Milano, e dei successivi aggiornamenti.  
Studi e pubblicazioni: "La nuova relazione sulla gestione al bilancio d'esercizio. Valutazioni sulle riduzioni di valore e presupposto della continuità aziendale nell'informativa di bilancio", relazione per la Commissione di studio dell'Ordine dei Dottori comm.sti di Genova, Marzo 2009.  
"Gli aspetti fiscali del trasferimento di cubatura", in *Il Fisco*, 2006, pp. 6074 e ss..  
"Aree edificabili, trasferimento di cubatura", in *La Settimana fiscale*, 2007, n. 44.  
"Aree edificabili, trasferimento di cubatura e imposte indirette", in *La Settimana fiscale*, 2007, n. 46.  
"Servizi informatici internazionali, novità IVA", in *La Settimana fiscale*, 2010, n. 17.

### PRATICA PROFESSIONALE

Dal 1997 attività libero-professionale in materia societaria, contabile e fiscale presso lo Studio Lunardi & Dupont di Genova, essendone socio dal 2003.

#### Studio Lunardi & Dupont:

lo Studio è stato fondato in Genova nel 1963 dai soci Adriano Lunardi e Alessandro Dupont, svolgendo attività di consulenza societaria e fiscale, giuslavoristica, e in materia di operazioni societarie straordinarie. Ha svolto queste attività, nell'arco degli anni di attività sino a ora, per clienti italiani ed esteri, assistendoli in numerose operazioni societarie e nello svolgimento delle ordinarie attività aziendali.

Attualmente è composto da tre professionisti abilitati e da otto dipendenti.

Nell'ambito dello Studio Lunardi & Dupont, Stefano Lunardi cura principalmente l'assistenza nelle operazioni

CURRICULUM VITAE DOTT. STEFANO LUNARDI

aggiornato al 29.3.2011

societarie straordinarie. Di seguito sono quindi indicate le principali aree di attività del sottoscritto.

Incarichi di amministrazione di società:

- amministratore indipendente della società quotata EEMS Italia S.p.A. e delle controllate Solsonica S.p.A. e Solsonica Energia s.r.l.;
- amministratore indipendente della società quotata Le Buone Società S.p.A.;
- amministratore di società di gestione immobiliare (Immobiliare Macaggi s.r.l., Immobiliare Genuensis s.r.l.),
- amministratore di società di revisione contabile (Audit Service s.n.c.),
- altri incarichi (Presidente del Consiglio di amministrazione di Closing Selestia s.r.l.),
- incarichi di amministrazione ex art. 2409, terzo comma, c.c.,
- componente di comitato di controllo interno.

Componente di Collegi sindacali:

- Presidente del Collegio sindacale di Casasco & Nardi S.p.A.,
- sindaco effettivo in ERG Eolica Faeto s.r.l., ERG Eolica Ginestra s.r.l., Green Vicari s.r.l.,
- sindaco effettivo in CIFA S.p.A. e CIFA Worldwide S.p.A.,
- sindaco effettivo in CARIGE Covered Bond s.r.l.,
- sindaco effettivo in G.A.M.A. S.p.A., Il Quadrifoglio S.p.A., Azalea Holding S.p.A., Metalleido Components s.r.l.,
- sindaco effettivo in M.L.G. s.r.l. e Infinity Technology Solutions S.p.A. (con revisione legale dei conti),

Operazioni societarie straordinarie:

assistenza fiscale, contrattuale e societaria in merito a compravendite di società e di aziende, conferimenti, fusioni, scissioni, per un controvalore complessivo delle operazioni direttamente assistite pari a ca. Euro 250 milioni nel periodo dall'aprile 1998 al marzo 2011 (ca. 25 operazioni).

Consulenza societaria:

segreteria libri sociali (per società quotate e partecipate da fondi di investimento), ristrutturazioni e riorganizzazioni societarie, emissione di prestiti obbligazionari, emissione di piani di stock option, realizzazione di modelli organizzativi ai sensi della Legge n. 231/2001, assistenza nella realizzazione di modelli di controllo ex legge n. 262/2005 e di schemi organizzativi ai sensi della legge "Sarbanes and Oxley" per società controllate da holding USA.

Bilanci:

redazione di bilanci civilistici e consolidati, e di reporting packages per consolidamento (anche secondo principi contabili US GAAP).

Verifiche e accertamenti contabili, revisione legale dei conti:

effettuazione di due diligence, revisioni contabili e verifiche su società, assunzione di incarichi di revisione legale dei conti, volontaria o di legge.

Stime e perizie:

- redazione di relazioni di valutazione di società e aziende per operazioni societarie straordinarie o a fini fiscali, per valori complessivi pari a ca. Euro 85 milioni;
- assistenza alla redazione di perizie di valutazione di società e aziende per operazioni societarie straordinarie o a fini fiscali da parte di consulenti tecnici nominati dal Tribunale, per un valore complessivo pari a ca. Euro 230 milioni.

Contenzioso tributario:

assunzione di incarichi di difesa innanzi alle Commissioni Tributarie.

Assistenza in contenziosi:

incarichi di consulente tecnico di parte relativamente a contenziosi del valore complessivo di ca. Euro 15 milioni.

Consulenza giuslavoristica:

componimenti di contenziosi in materia di lavoro, fornitura (per il tramite dello Studio associato) di servizi di sviluppo paghe e contributi.

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. 196/2003.

In fede e per dichiarazione.

Genova, li 29 Marzo 2011.

(Stefano Lunardi)

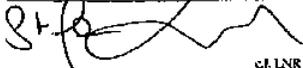


**Dott. Stefano Lunardi**

commercialista - revisore contabile

16121 Genova, via G. Macaggi 18 Int. 25

Società / Ente	Comune di residenza	n. Iscrizione reg. Imp.	Carica	dal	prossima scad.
EEMS Italia S.p.A.	Cittaducale (RI)	008 2298 037 9	Consigliere indipendente	01.12.2008	Bilancio 2010
Solsonica S.p.A.	Cittaducale (RI)	010 0778 057 8	Consigliere	27.04.2010	Bilancio 2011
Solsonica Energia s.r.l.	Cittaducale (RI)	010 4552 057 2	Consigliere	04.06.2009	Bilancio 2013
Le Buone Società S.p.A.	Genova	810 2000 002 2	Consigliere indipendente	11.03.2011	Bilancio 2010
Closing Selesa s.r.l.	Genova	017 5235 099 9	Presidente C.d.A.	24.09.2007	Bilancio 2012
Immobiliare Macaggi s.r.l.	Genova	013 9439 099 9	Presidente C.d.A.	29.05.2003	Bilancio 2011
Immobiliare Genuensis s.r.l.	Genova	015 2454 099 2	Amministratore unico	27.12.2004	Bilancio 2011
Audit Services s.n.c. di Stefano Ricci	Genova	014 1889 099 0	Amministratore socio	01.09.2007	—
Casasco & Nardi S.p.A.	Genova	002 6340 010 3	Presidente Collegio sindacale	29.07.2008	Bilancio 2011
Carige Coverend Bond s.r.l.	Genova	058 8777 096 3	Sindaco effettivo	20.04.2010	Bilancio 2012
CIFA S.p.A.	Senago (MI)	026 9310 012 1	Sindaco effettivo	19.09.2008	Bilancio 2010
CIFA Worldwide S.p.A.	Senago (MI)	062 9854 096 1	Sindaco effettivo	27.08.2008	Bilancio 2010
Erg Eolica Faeto s.r.l.	Genova	053 4630 096 4	Sindaco effettivo	08.04.2010	Bilancio 2012
Erg Eolica Ginestra s.r.l.	Genova	056 4089 096 7	Sindaco effettivo	08.04.2010	Bilancio 2012
Green Vicari s.r.l.	Palermo	014 4653 049 3	Sindaco effettivo	08.04.2010	Bilancio 2012
GA.MA. S.p.A.	Genova	004 7040 010 2	Sindaco effettivo	18.06.2010	Bilancio 2012
Il Quadrifoglio S.p.A.	Genova	060 9321 001 8	Sindaco effettivo	18.06.2010	Bilancio 2012
Azalea Holding S.p.A.	Genova	940 1345 010 4	Sindaco effettivo	02.02.2009	Bilancio 2011
Metallelo Components s.r.l.	Ronco Scrivia (GE)	038 8271 010 0	Sindaco effettivo	16.04.2010	Bilancio 2011
Infinity Technology Solutions S.p.A.	Cinisello Balsamo (MI)	017 6736 099 1	Sindaco effettivo	21.02.2008	Bilancio 2010
M.L.G. s.r.l.	Genova	017 6294 099 5	Sindaco effettivo	22.06.2010	Bilancio 2012
Fondo Mielatte Renati del Bambino	Genova	800 4181 010 4	Revisore dei conti	30.06.2008	Bilancio 2010
Fondazione Malattie Renali del Bambino	Genova	950 8692 010 5	Revisore dei conti	30.06.2008	Bilancio 2013
Centro Fiduciario C.F. S.p.A.	Genova	005 2694 010 1	Sindaco supplente	26.04.2010	Bilancio 2012
Argo Mortgage 2 s.r.l.	Genova	014 6835 099 4	Sindaco supplente	20.04.2010	Bilancio 2012
Erg Eolica Adriatica s.r.l.	Genova	024 5139 064 1	Sindaco supplente	24.09.2010	Bilancio 2012
Erg Eolica Fossa del Lupo s.r.l.	Catanzaro	028 5274 092 3	Sindaco supplente	08.04.2010	Bilancio 2012
Erg Eolica San Vincenzo s.r.l.	Genova	072 9586 100 4	Sindaco supplente	08.04.2010	Bilancio 2012
Saar Depositi Portuali S.p.A.	Genova	035 5616 010 3	Sindaco supplente	24.04.2008	Bilancio 2010
Silomar S.p.A.	Genova	002 4659 010 3	Sindaco supplente	21.04.2008	Bilancio 2010
C Consulting S.p.A.	Genova	011 5536 099 1	Sindaco supplente	02.07.2010	Bilancio 2012
Immobiliare Enrima s.r.l.	Milano	019 4033 015 0	Sindaco supplente	29.04.2009	Bilancio 2011
Magri Gaspare E C. s.r.l.	Milano	018 7186 015 9	Sindaco supplente	24.05.2010	Bilancio 2012
Maria Cristina s.r.l.	Mondovì (CN)	840 1346 004 7	Sindaco supplente	28.06.2010	Bilancio 2012
MDC Detroit Diesel Italia S.p.A.	Genova	002 7725 010 6	Sindaco supplente	29.04.2009	Bilancio 2011
Merope s.r.l.	Milano	006 3046 010 3	Sindaco supplente	28.03.2010	Bilancio 2012
NessPRO Italy S.p.A.	Genova	028 2552 010 5	Sindaco supplente	07.05.2009	Bilancio 2011
Vincenzo Filone S.p.A.	Mondovì (CN)	006 2135 004 0	Sindaco supplente	30.04.2009	Bilancio 2011
Worksys s.r.l.	Roma	103 7149 100 9	Sindaco supplente	13.05.2010	Bilancio 2012



cf. LNR SFN 71123 D969 F - tel. +39.010.541964 - fax +39.010.562479 - e-mail stefano.lunardi@lunardipont.it

**CARLO BERNARDOCCHI**  
Via Pigna 1  
37100 VERONA

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI  
NOTORIETA**

Ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 28.12.2000 n. 445

Il sottoscritto Carlo Bernardocchi, nato a Verona, il 11/09/1965, codice fiscale BRNCRL65P11L781O, residente in Via Pigna, 1 - Verona

**Premesso che**

- Il sottoscritto è stato designato dal socio Paolo Mutti ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea dei Soci della società Eems Italia S.p.A. convocata per il giorno 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 29 aprile 2011 in seconda convocazione, nella lista per la carica di amministratore di Eems Italia S.p.A.;
- Il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto sociale di Eems Italia S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di tale ultima società.

**tutto ciò premesso**

Il sottoscritto Carlo Bernardocchi, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

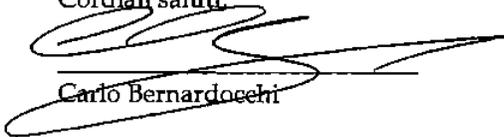
**dichiara**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità;
- il possesso dei requisiti richiesti dalla normativa applicabile per la nomina alla carica di amministratore, ed in particolare il possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D.Lgs 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162, in quanto il sottoscritto:
  - a. non è stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della L. 27 dicembre 1956, n. 1423, o della L. 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
  - b. non è stato condannato con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
    - 1) a pena detentiva per uno dei delitti previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
    - 2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
    - 3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, contro la fede pubblica, contro il patrimonio, contro l'ordine pubblico e contro l'economia pubblica;

- 4) alla reclusione per un tempo non inferiore a un anno per un qualunque delitto non colposo;
- c. non è stato sottoposto su richiesta delle parti ad una delle pene previste dalla lettera b) che precede, salvo il caso di estinzione del reato;
- d. non ha riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo la legge italiana, la perdita dei requisiti di onorabilità;
- di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Eems Italia S.p.A. il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
  - di non svolgere attività in concorrenza con quella di Eems Italia S.p.A.;
  - di impegnarsi a comunicare tempestivamente ad Eems Italia S.p.A. e per essa al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della presente dichiarazione;
  - di impegnarsi a produrre, su richiesta di Eems Italia S.p.A., la documentazione idonea a verificare la veridicità dei dati dichiarati;
  - di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D.lgs 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nel procedimento nell'ambito del quale la presente dichiarazione viene resa;
  - di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di Eems Italia S.p.A.

VERONA, 29 MARZO 2011

Cordiali saluti



Carlo Bernardocchi

# Carlo Bernardocchi

Verona, via Pigna, 1  
Telefono: 045-577755 • Fax: 045-568150 • Posta elettronica: carlo@sabernardocchi.it

## Istruzione

Diploma di ragioneria

Laurea in Scienze economiche presso Università degli studi Guglielmo Marconi

Master tributario IPSOA

## Esperienza

- Amministratore delegato di società quotata nel segmento STAR del Mercato Telematico Azionario dal novembre 2003 sino al settembre 2007
- Consigliere indipendente di investment company quotata segmento Mtf di Borsa Italiana. dal luglio 2007 al settembre 2009
- Consigliere di amministrazione in Società Agricola Luna Sicana s.r.l. Sciacca (AG) via Ovidio 14 Cod. fiscale 02526780842 Dal 30 maggio 2008
- Presidente del Consiglio di amministrazione in Phoenix International S.p.A. Paderno Franciacorta (BS) via Romiglia Cod. fiscale 01466860176 Dal 12 marzo 2010
- Consigliere di amministrazione in Phoenix Holding S.p.A. Paderno Franciacorta (BS) via Romiglia Cod. fiscale 02457580989 Dal 1 marzo 2010
- Consigliere di amministrazione in SAT (Surface aluminium technologies) S.p.A. Castelbelforte (MN) Cod. fiscale 01982680207 Dal 20 gennaio 2010
- Consigliere di amministrazione in Kauri Cliffs s.r.l. Verona, viale Palladio 22 Cod. fiscale 03237650233 Dal 22 gennaio 2008
- Presidente del Consiglio di amministrazione in Multimetal s.r.l. Buttapietra (VR) viale del lavoro 46/48 Cod. fiscale 03725920239 Dal 23 giugno 2008
- Consigliere di amministrazione in Revenger s.r.l. Verona, viale Palladio 22 Cod. fiscale 03725920239 Dal 23 giugno 2008
- Liquidatore in Alumac Engineering Castelbelforte (MN) Cod. fiscale 02239000207 Dal 26 marzo 2009
- Sindaco effettivo in Bastian Bcton S.p.A. Villafranca di Verona (VR) Cod. fiscale 00720270230 Dal 29 giugno 2009
- Sindaco effettivo in Gamma Ufficio S.p.A. Verona Cod. fiscale 01794990232 Dal 22 dicembre 2008
- Sindaco supplente in Sistemi e tecnologie dentali S.p.A. Verona Cod. fiscale 02735670230 Dal 30 maggio 2007
- Sindaco supplente in Add Value S.p.A. Verona Cod. fiscale 02905630238 Dal 30 aprile 2007
- Sindaco supplente in Top Color S.p.A. Milano Cod. fiscale 06266290961 Dal 8 luglio 2008

**Ordini**

- Iscritto all'Ordine dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili di Verona dall' 8 marzo 1988
- Vice Presidente dell'O.D.C.E.C. di Verona dal 2009

**Pubblicazioni**

- Autore di pubblicazioni a carattere fiscale
- Relatore a convegni su problematiche fiscali organizzati dall'Ordine e da Euroconference S.p.A.

Verona, 29 marzo 2011



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA**

Ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 28.12.2000 n. 445

Il sottoscritto Paolo Andrea Mutti, nato a Milano, il 25/03/1965, codice fiscale MTPND65C25F205W, residente in Via G. Leopardi, 3 - Milano

**Premesso che**

- Il sottoscritto è inserito ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea dei Soci della società Eems Italia S.p.A. convocata per il giorno 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 29 aprile 2011 in seconda convocazione, nella lista del socio Paolo Andrea Mutti per la carica di amministratore di Eems Italia S.p.A.;
- Il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto sociale di Eems Italia S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di tale ultima società.

**tutto ciò premesso**

Il sottoscritto Paolo Andrea Mutti, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

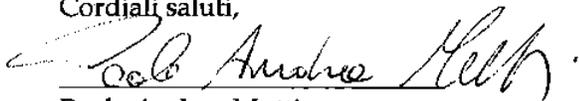
**dichiara**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità;
- il possesso dei requisiti richiesti dalla normativa applicabile per la nomina alla carica di amministratore, ed in particolare il possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D.Lgs 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162, in quanto il sottoscritto:
  - a. non è stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della L. 27 dicembre 1956, n. 1423, o della L. 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
  - b. non è stato condannato con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
    - 1) a pena detentiva per uno dei delitti previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
    - 2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
    - 3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, contro la fede pubblica, contro il patrimonio, contro l'ordine pubblico e contro l'economia pubblica;

- 4) alla reclusione per un tempo non inferiore a un anno per un qualunque delitto non colposo;
- c. non è stato sottoposto su richiesta delle parti ad una delle pene previste dalla lettera b) che precede, salvo il caso di estinzione del reato;
- d. non ha riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo la legge italiana, la perdita dei requisiti di onorabilità;
- di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Eems Italia S.p.A. il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
  - di non svolgere attività in concorrenza con quella di Eems Italia S.p.A.;
  - di impegnarsi a comunicare tempestivamente ad Eems Italia S.p.A. e per essa al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della presente dichiarazione;
  - di impegnarsi a produrre, su richiesta di Eems Italia S.p.A., la documentazione idonea a verificare la veridicità dei dati dichiarati;
  - di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D.lgs 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nel procedimento nell'ambito del quale la presente dichiarazione viene resa;
  - di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di Eems Italia S.p.A.

31/3/2011, MILANO

Cordiali saluti,



Paolo Andrea Mutti

**Paolo Mutti**

### ***DATI PERSONALI***

---

Luogo e data di nascita: Milano 25-3-1965

### ***ESPERIENZE LAVORATIVE***

---

Dal 4/2010 1/2009 – 4/2010	<b>Solsonica s.p.a.– <a href="http://www.solsonica.com">www.solsonica.com</a></b> - CEO - <u>Technology Manager</u>
01/2004-1/2009	<b>Kineos s.r.l.– <a href="http://www.kineos.net">www.kineos.net</a></b> - <u>Managing Partner</u>
9/2001-12/2003	<b>A. T. Kearney s.p.a. - <a href="http://www.atkearney.com">www.atkearney.com</a></b> - <u>Associate Consultant</u>
1/1995 – 8/2001	<b>MEMC Electronic Materials s.p.a. – <a href="http://www.memc.com">www.memc.com</a></b> - <u>Senior Scientist</u>
6/1993-12/1994	<b>Politecnico di Milano</b> - <u>Assistente di Ricerca</u>

### ***FORMAZIONE***

---

1/1990-5/1993	<b>University of Oxford, Department of Materials</b> - <u>Dottorato di Ricerca (PhD)</u>
9/1983-12/1989	<b>Politecnico di Milano, Facoltà di Ingegneria</b> - <u>Laurea in Ingegneria Nucleare</u> Voto di laurea: 100/100 <i>con lode</i> .

### ***LINGUE STRANIERE***

---

#### **Inglese**

Ottimo livello parlato e scritto.

### ***CORSI DI FORMAZIONE***

---

Presentation and Communication skills, Problem solving, TRIZ, Project Management, QS9000, ISO14000, FMEA, Design of Experiment, Statistical Process Control.

### ***MEMBERSHIP***

---

Membro dello "Institute of Professional Innovators"  
Iscritto all'Ordine degli Ingegneri di Milano

### ***BREVETTI E PUBBLICAZIONI***

---

Inventore di più di 60 brevetti internazionali sulle tecniche di crescita di silicio cristallino.  
Autore di 15 pubblicazioni scientifiche su riviste internazionali.

**Incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società**

**EEMS Italia S.p.A.:**

Consigliere di Amministrazione;

**Solsonica S.p.A.:**

Amministratore Delegato;

**Solsonica Energia S.r.l.:**

Presidente del Consiglio di Amministrazione;

**EEMS Technology Suzhou Co. Ltd:**

membro del Consiglio di Amministrazione;

**EEMS Suzhou Co. Ltd:**

membro del Consiglio di Amministrazione;

**EEMS ASIA PTE LTD**

Membro del Consiglio di Amministrazione;

**EEMS CHINA PTE LTD**

Membro del Consiglio di Amministrazione.

## DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA

Ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 28.12.2000 n. 445

Il sottoscritto Marco Stefano Mutti, nato a Milano, il 01/05/1964, codice fiscale MTTMCS64E01F205H, residente in Via F. Bocconi. 5 - Milano

### Premesso che

Il sottoscritto è stato designato dal socio Paolo Andrea Mutti ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea dei Soci della società Eems Italia S.p.A. convocata per il giorno 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 29 aprile 2011 in seconda convocazione, nella lista per la carica di amministratore di Eems Italia S.p.A.;

- Il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto sociale di Eems Italia S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di tale ultima società

### tutto ciò premesso

Il sottoscritto Marco Stefano Mutti, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

### dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità;
- il possesso dei requisiti richiesti dalla normativa applicabile per la nomina alla carica di amministratore, ed in particolare il possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D.Lgs 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162, in quanto il sottoscritto:
  - a. non è stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della L. 27 dicembre 1956, n. 1423, o della L. 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
  - b. non è stato condannato con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
    - 1) a pena detentiva per uno dei delitti previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
    - 2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
    - 3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, contro la fede pubblica, contro il patrimonio, contro l'ordine pubblico e contro l'economia pubblica;
    - 4) alla reclusione per un tempo non inferiore a un anno per un qualunque delitto non colposo;
  - c. non è stato sottoposto su richiesta delle parti ad una delle pene previste dalla lettera b) che precede, salvo il caso di estinzione del reato;
  - d. non ha riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo la legge italiana, la perdita dei requisiti di onorabilità;
- di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Eems Italia S.p.A. il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- di non svolgere attività in concorrenza con quella di Eems Italia S.p.A.;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ad Eems Italia S.p.A. e per essa al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Eems Italia S.p.A., la documentazione idonea a

verificare la veridicità dei dati dichiarati;

- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D.lgs 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nel procedimento nell'ambito del quale la presente dichiarazione viene resa;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di Eems Italia S.pA.

21/3/2011, Milano

Cordiali saluti,

Marco Stefano Mutti

Marco Stefano Mutti

## MARCO STEFANO MUTTI

---

Nato a Milano il 1 maggio 1964  
Coniugato con 2 figli

Laurea in Economia Politica presso l'Universita' Luigi Bocconi di Milano nel 1991 con votazione 109/110.

Studi secondari svolti presso il Liceo Scientifico Statale "Vittorio Veneto" di Milano e il Liceo federale tedesco "Kaiser Wilhelm Gymnasium" di Hannover, RFT.

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

- da novembre 2003* Membro della Direzione Project Finance di Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. (Gruppo Intesasanpaolo) con compiti di strutturazione delle operazioni di finanziamento di progetti in campo infrastrutturale.
- da aprile 2001 a novembre 2003* Industry Analyst presso il Servizio Studi e Analisi Finanziaria di Banca Intesa.
- da novembre 1999 ad aprile 2001* Associate Senior Consultant presso la società di consulenza Intistudio con incarichi di Management Consulting nel campo trasporti e logistica.
- da ottobre 98 ad aprile 2001* Partner della società Heuremata srl. Attività di ricerca e consulenza economica nel campo dell'innovazione industriale e della logistica.

In precedenza ha ricoperto incarichi di consulente e ricercatore nel campo dell'economia industriale e dei trasporti presso società private, il Dipartimento di Economia e Produzione del Politecnico di Milano e l'Istituto di Economia Politica dell'Università L. Bocconi di Milano

### PUBBLICAZIONI

- IntesaBCI, Prometeia: *Analisi dei Settori Industriali* - Sezione relativa ai Mezzi di Trasporto per l'Industria e l'Agricoltura, trimestrale, vari numeri, 2001-2003
- IntesaBCI : *Monthly Industry Monitor* - Sezione relativa a Trasporti e Infrastrutture, mensile, vari numeri 2001-2002.
- ISFORT: Gioia Tauro - *Logistica e Transhipment per lo sviluppo*, ed. Gangemi, Roma, 1998.
- Camagni R., Mutti M.: "Nuove filosofie e nuovi strumenti di politica urbana" in *Milano città d'Europa: progetti possibili, risorse attivabili*, a cura di Camagni, Fiori, Guiducci, Morganti, ed. Abitare Segesta, Milano, 1994.
- Camagni R., Mutti M.: "Capitale pubblico e capitale privato nei grandi progetti urbani" in Atti della XV Conferenza Italiana di Scienze Regionali, 3-5 ottobre 1994, Matera, vol.2, edito da AISrE.
- Mutti M.: "Funzioni urbane e gerarchia metropolitana: la posizione di Milano nel sistema dell'Europa centro-meridionale", in *I vantaggi competitivi delle città: un confronto in ambito europeo*, a cura di C.Morandi, Franco Angeli, Milano, 1994.
- Morawetz V., Mutti M.: "The African Computer Market. A Market Survey", 3 volumes, edito da ITP, Hitchin, Gran Bretagna, 1991.

**Incarichi di amministrazione e controllo – Marco Stefano Mutti**

**EEMS Italia S.p.A.:**

Consigliere di Amministrazione;

**EEMS Technology Suzhou Co. Ltd:**

membro del Consiglio di Amministrazione.

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI  
NOTORIETA**

Ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 28.12.2000 n. 445

Il sottoscritto Giancarlo Malerba, nato a Salice Salentino (LE), il 11/05/1961, codice fiscale MLRGCR61E12H708J, residente in Via Pietro Redaelli, 11 - Milano

**Premesso che**

- Il sottoscritto è stato designato dal socio Paolo Andrea Mutti ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea dei Soci della società Eems Italia S.p.A. convocata per il giorno 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 29 aprile 2011 in seconda convocazione, nella lista per la carica di amministratore di Eems Italia S.p.A.;
- Il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto sociale di Eems Italia S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di tale ultima società.

**tutto ciò premesso**

Il sottoscritto Giancarlo Malerba, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**dichiara**

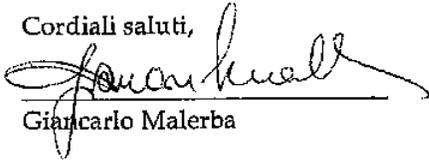
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità;
- il possesso dei requisiti richiesti dalla normativa applicabile per la nomina alla carica di amministratore, ed in particolare il possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D.Lgs 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162, in quanto il sottoscritto:
  - a. non è stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della L. 27 dicembre 1956, n. 1423, o della L. 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
  - b. non è stato condannato con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
    - 1) a pena detentiva per uno dei delitti previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
    - 2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
    - 3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, contro la fede pubblica, contro il patrimonio, contro l'ordine pubblico e contro l'economia pubblica;
    - 4) alla reclusione per un tempo non inferiore a un anno per un qualunque delitto non colposo;



- c. non è stato sottoposto su richiesta delle parti ad una delle pene previste dalla lettera b) che precede, salvo il caso di estinzione del reato;
- d. non ha riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo la legge italiana, la perdita dei requisiti di onorabilità;
- di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Eems Italia S.p.A. il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
  - di non svolgere attività in concorrenza con quella di Eems Italia S.p.A.;
  - di impegnarsi a comunicare tempestivamente ad Eems Italia S.p.A. e per essa al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della presente dichiarazione;
  - di impegnarsi a produrre, su richiesta di Eems Italia S.p.A., la documentazione idonea a verificare la veridicità dei dati dichiarati;
  - di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D.lgs 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nel procedimento nell'ambito del quale la presente dichiarazione viene resa;
  - di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di Eems Italia S.p.A.

30/03/2011

Cordiali saluti,

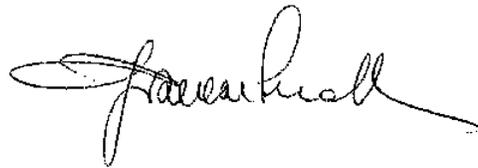
  
Giancarlo Malerba

## ***CURRICULUM VITAE***

***GIANCARLO MALERBA***

Nato a Salice Salentino (LE) il 12/05/1961. Laureato in Economia Aziendale nel 1986 presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano, è iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano dal 1988. E' iscritto all'Albo dei revisori contabili con Decreto Ministeriale del 12/04/1995, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 31 bis del 21/04/1995 (n. iscrizione 34209). Manager della società di revisione Peat Marwick & Mitchell (ora KPMG). Svolge l'attività presso lo Studio Legale e Tributario Biscozzi Nobili dal 1994, in qualità di socio dal 2000.

Milano, 30 marzo 2011

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Giancarlo Malerba', written in a cursive style.

INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DETENUTI DAL DOTT. GIANCARLO MALERBA AL 31/12/2010

SOCIETA'

CARICA

EEMS ITALIA SPA	AMMINISTRATORE
CASA DAMIANI SPA	CONSIGLIERE + PRESIDENTE COMITATO PER IL CONTROLLO INTERNO E LA CORPORATE GOVERNANCE E PER LA REMUNERAZIONE
PERINI NAVI GROUP S.P.A.	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE
BELTRAME HOLDING S.P.A.	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE
RC GROUP S.P.A.	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE
RODA HOLDING SPA	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE
RODACCIALI SPA	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE
RODAFIN SPA - SOCIO UNICO	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE
HYDROSERVICE SPA	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE
IDRA S.R.L.	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE
TRAFILERIE SAN PAOLO SRL	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE
BOLTON MANITOBA S.P.A.	SINDACO EFFETTIVO
COLLISTAR SPA	SINDACO EFFETTIVO
DE LONGHI CAPITAL SERVICES SPA	SINDACO EFFETTIVO
CORDIFIN SPA	SINDACO EFFETTIVO
ATLAS COPCO CUSTOMER FINANCE ITALIA SPA	SINDACO EFFETTIVO
BC IMMOBILIARE SPA	SINDACO EFFETTIVO
IBF SPA	SINDACO EFFETTIVO
RUDRA SPA	SINDACO EFFETTIVO
BULNAVA SRL	SINDACO EFFETTIVO
SM PUBLISHING (ITALY) SRL	SINDACO EFFETTIVO
"CONTINUUM SRL" IN LIQUIDAZIONE	SINDACO EFFETTIVO
ABIF SPA	SINDACO SUPPLENTE
BOLTON SERVICES SPA	SINDACO SUPPLENTE
CECCATO ARLA COMPRESSA SPA	SINDACO SUPPLENTE
FINBARNABA SPA	SINDACO SUPPLENTE
GIANNI CRESPI FODERMAL SPA	SINDACO SUPPLENTE
M-MEDICAL SRL	SINDACO SUPPLENTE
NON PERFORMING LOANS SPA	SINDACO SUPPLENTE
REDAELLI INOX SPA	SINDACO SUPPLENTE
RIVA ACCIAIO SPA	SINDACO SUPPLENTE
RIVA FIRE SPA	SINDACO SUPPLENTE
ROYAL BUILDING SRL	SINDACO SUPPLENTE
SUGAR SRL	SINDACO SUPPLENTE
SUGARMUSIC SPA	SINDACO SUPPLENTE
ALLTUB ITALIA SRL	SINDACO SUPPLENTE

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI  
NOTORIETA**

Ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 28.12.2000 n. 445

La sottoscritta Anna Paola Negri-Clementi, nata a Milano, il 31/10/1970, codice fiscale NGR NPL 70R71 F205M, residente in Sito Guastalla 10 - Milano

**Premesso che**

- la sottoscritta è stata designata dal socio Paolo Andrea Mutti ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea dei Soci della società Eems Italia S.p.A. convocata per il giorno 28 aprile 2011 in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 29 aprile 2011 in seconda convocazione, nella lista per la carica di amministratore di Eems Italia S.p.A.;
- la sottoscritta è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto sociale di Eems Italia S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di tale ultima società.

**tutto ciò premesso**

La sottoscritta Anna Paola Negri Clementi, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**dichiara**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità;
- il possesso dei requisiti richiesti dalla normativa applicabile per la nomina alla carica di amministratore, ed in particolare il possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D.Lgs 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162, in quanto il sottoscritto:
  - a. non è stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della L. 27 dicembre 1956, n. 1423, o della L. 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
  - b. non è stato condannato con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
    - 1) a pena detentiva per uno dei delitti previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
    - 2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
    - 3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, contro la fede pubblica, contro il patrimonio, contro l'ordine pubblico e contro l'economia pubblica;
    - 4) alla reclusione per un tempo non inferiore a un anno per un qualunque delitto non colposo;

- c. non è stato sottoposto su richiesta delle parti ad una delle pene previste dalla lettera b) che precede, salvo il caso di estinzione del reato;
  - d. non ha riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo la legge italiana, la perdita dei requisiti di onorabilità;
- di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Eems Italia S.p.A. il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
  - di non svolgere attività in concorrenza con quella di Eems Italia S.p.A.;
  - di impegnarsi a comunicare tempestivamente ad Eems Italia S.p.A. e per essa al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della presente dichiarazione;
  - di impegnarsi a produrre, su richiesta di Eems Italia S.p.A., la documentazione idonea a verificare la veridicità dei dati dichiarati;
  - di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D.lgs 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nel procedimento nell'ambito del quale la presente dichiarazione viene resa;
  - di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di Eems Italia S.p.A.

1/04/2011, Milano

Cordiali saluti,

Anna Paola Negri-Clementi

Anna Paola Negri-Clementi

## CURRICULUM VITAE



Avv. Annapaola Negri-Clementi

### DATI ANAGRAFICI

Indirizzo: Sito della Guastalla, 10 – 20122 Milano  
Telefono: 348 2494516  
E-mail: [a.negri-clementi@negri-clementi.it](mailto:a.negri-clementi@negri-clementi.it)  
Nazionalità: italiana  
Luogo e data di nascita: Milano, 31.10.1970

### FORMAZIONE

25.9.1998: abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato presso Corte di Appello di Milano

6.4.1995: laurea in giurisprudenza presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano, votazione 110 e lode, in Istituzioni di Diritto Privato con il Prof. Francesco Benatti. Titolo della tesi: "Clausole abusive: nuove prospettive di tutela del consumatore"

1993: Borsa di studio concessa dalla Presidenza della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano, per la frequenza di un semestre presso la "Seton Hall University - School of Law", Newark, New Jersey, U.S.A.

1989: maturità classica Liceo G. Parini di Milano

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

Dal gennaio 2011 Socio Fondatore di "Negri-Clementi – Studio Legale Associato"

Dal gennaio 2011 iscritta al Registro Tirocinio (Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili) per attività da revisore legale dei conti presso lo Studio dei Dottori Commercialisti Savino & Partners con sede in Via San Francesco d'Assisi 9. 34133 Trieste e sede in Via Generale Gustavo Fara 11. 20124 Milano.

Dal 2001 al 31.12.2010: Equity Partner di NCTM – Studio Legale Associato

Dal 2002 al 2005: membro della Commissione Reclutamento di NCTM

Dal 2001 al 2005: membro del Comitato Formazione di NCTM

Dal 1995 al 2000: collaboratore dello Studio Legale Negri-Clementi, Montironi & Associati (ora NCTM)

### AREE DI SPECIALIZZAZIONE

Diritto commerciale-societario: (i) operazioni di finanza straordinaria, acquisizione e fusioni (M&A) (ii) strutturazione di modelli organizzativi di governo societario, (iii) diritto bancario e dei mercati finanziari; (iv) diritto del mercato elettrico.

## TITOLI

Avvocato

Dal 9 settembre 2009 ad oggi: vice presidente non esecutivo del consiglio di amministrazione di Aedes SpA – società immobiliare quotata in borsa

Dal 30 aprile 2009: consigliere di amministrazione di Aedes SpA – società immobiliare quotata in borsa

Dal gennaio 2011 ad oggi: consigliere di amministrazione di AET Italia Holding Srl, società controllata indirettamente al 100% da Azienda Elettrica Ticinese, ente autonomo commerciale di proprietà del Cantone Ticino, con sede a Bellinzona

Dal 2 aprile 2009 al dicembre 2010: consigliere di amministrazione di AET Italia Srl, società controllata indirettamente al 100% da Azienda Elettrica Ticinese, ente autonomo commerciale di proprietà del Cantone Ticino, con sede a Bellinzona

Dal 2007 ad oggi: Membro del Comitato Scientifico di Nedcommunity, Associazione degli Amministratori indipendenti e non esecutivi

Dal 2007 ad oggi: Socio fondatore e membro del Comitato Scientifico di Argis, Associazione di Ricerca per la Governance dell'Impresa Sociale

## ESPERIENZE DIDATTICHE

16.07.2010

Docente al Convegno "Trust, patto di famiglia e altri strumenti di separazione dei patrimoni" organizzato dalla Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano; accreditamento ai fini della formazione continua professionale degli Avvocati

09.02.2010

Docente al Convegno "Amministratori indipendenti e operazioni con parti correlate: questioni pratiche in vista dell'adozione del nuovo regolamento Consob" organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano

23.10.2009

Docente al Convegno "Amministratori Indipendenti" organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano

16.07.2008

Docente al Seminario "Trust, patto di famiglia e altri strumenti di separazione dei patrimoni", organizzato dalla Fondazione dei Dottori Commercialisti

2.07.2008

Docente al seminario "Il modello dualistico quale elemento innovativo della "new governance" per competere nel mercato dei servizi sociali" promosso da Argis e Reti Sociali

29.05.2008

Docente al seminario "Gli strumenti di protezione del patrimonio familiare"; "Patti di famiglia e strumenti societari" promosso da Investitori sgr (Gruppo Allianz)

18.03.2008

Docente al Seminario "La new governance e le sue implicazioni per il terzo settore" promosso da Argis, Fondazione per la Sussidiarietà e ALTIS - Alta Scuola Impresa e Società.

21.01.2008

Docente al corso per gli Amministratori indipendenti organizzato dall'Ordine degli

Avvocati di Milano, Fondazione Forense di Milano e dalla Corte d'Appello, Tribunale di Milano: "L'organo amministrativo: composizione, ruolo degli amministratori indipendenti, interessi degli amministratori"

18.07.2007

Docente al Seminario "Trust, patto di famiglia e altri strumenti di separazione dei patrimoni", organizzato dalla Fondazione dei Dottori Commercialisti

17.07.2006

Docente al Seminario "Trust, patto di famiglia e altri strumenti di separazione dei patrimoni", organizzato dalla Fondazione dei Dottori Commercialisti

28-29.11.2003

Docente alla manifestazione "Junior Excellence 2003" organizzata da Jeme, Università Bocconi

20.6.2002

Docente presso la SDA - Università Bocconi, nell'ambito del Master in Corporate Finance diretto dal Prof. Dott. Carlo Nocerino, in materia di "Operazioni di Finanza Straordinaria", lezione sul tema "Le acquisizioni basate sull'uso della leva finanziaria: aspetti tecnici ed economici. Le acquisizioni cross-border e la gestione post-acquisizione. Aspetti giuridici, contabili e fiscali delle acquisizioni. Regolazione finanziaria e ricorso al capitale di debito, investitori istituzionali e ricorso al capitale di rischio per il finanziamento delle acquisizioni".

24.2.2002

Docente presso il MEDI (Master in Economia e Diritto delle Imprese) organizzato dall'Università di Castellanza "LIUC", diretto dal Prof. Avv. A. Toffoletto, in materia di "Economia aziendale e governo societario", lezione sul tema "Statuto e patti parasociali - sistemi di corporate governance e relativi meccanismi di funzionamento".

1995-1996

Collaborazione, in qualità di cultore della materia, con il Prof. Avv. Francesco Benatti, titolare della cattedra di Istituzioni di Diritto Privato - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.

## **PUBBLICAZIONI**

In corso di redazione il "COMMENTARIO AL TESTO UNICO DELLA FINANZA" diretto da Consob.  
Sezione V-bis - Informazione finanziaria  
154-bis. Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.  
154-ter. Relazioni finanziarie.

"La sostituzione degli amministratori di società quotate cessati in corso di mandato: voto di lista, principio maggioritario" pubblicato su "Le Società n. 2/2011" Mensile di diritto e pratica commerciale societaria e fiscale - a cura di IPSOA - febbraio 2011

"Caso Parmalat: la posizione degli amministratori indipendenti nella pronuncia della Corte d'Appello di Milano" a cura di Annapaola Negri-Clementi su "La voce degli Indipendenti" n. 5 - ottobre 2010

La "sostituzione" degli amministratori di società quotate cessati in corso di mandato: voto di lista, principio maggioritario - a cura di Annapaola Negri-Clementi su "La voce degli Indipendenti" n. 4 - giugno 2010

"Il recepimento dell'8a direttiva sulla revisione legale dei conti" a cura di Annapaola Negri-Clementi su "La voce degli Indipendenti" n. 3 (Parti correlate una battaglia vinca) - marzo 2010

"King report III" a cura di Annapaola Negri-Clementi su "La voce degli Indipendenti" n. 2 - gennaio 2010

"Dura Lex" a cura di Annapaola Negri-Clementi su "La Voce degli Indipendenti" n. 1 - ottobre 2009 - rivista trimestrale Equità che sostituisce e sviluppa la tradizionale newsletter "Nednews"

"Le possibili applicazioni del sistema dualistico": articolo pubblicato su MF in data 23 giugno 2009 relativo al tema approfondito nel volume "Il modello dualistico"

"Le possibili applicazioni del sistema dualistico", nell'ambito di un volume dal titolo "Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione", edito a cura di Il Sole 24 Ore, Fondazione Italiana Accenture e Nedcommunity presentato nell'ambito del convegno del 22 giugno 2009 presso il Centro Svizzero

New governance: efficienza competitiva sul mercato dei servizi sociali", articolo pubblicato sul numero giugno 2008 della rivista "Terzo Settore" di Il Sole 24 Ore

"La governance possibile per il Terzo Settore": articolo pubblicato sul numero aprile 2009 della rivista "Terzo Settore" di Il Sole 24 Ore

"Private equity: investitori in campo" articolo pubblicato sul Sole 24 Ore 14 aprile 2008: sull'argomento degli strumenti finanziari partecipativi

Redazione di due capitoli del volume intitolato "La responsabilità degli amministratori indipendenti" a cura di Nedcommunity, in tema di "Invalità della delibera consiliare" e "Copertura assicurativa della responsabilità", novembre 2006.

"L'amministratore indipendente e la responsabilità sociale delle imprese", sulla rivista "L'Impresa", Rivista Italiana di Management, n° 5, settembre – ottobre 2006.

"L'amministratore di minoranza", sulla rivista "L'Impresa", Rivista Italiana di Management, n° 4, luglio – agosto 2006.

Dall'anno 2006 ad oggi: Redazione di numerose note tecniche in materia di amministratori indipendenti, corporate governance e sistema dei controlli di società quotate o di grandi dimensioni. Le note si trovano pubblicate sul sito [www.nedcommunity.com](http://www.nedcommunity.com), home page, sezione "Focus on".

Novembre 2005 - Pubblicazione di un volume dal titolo "Il sistema dei controlli", a cura di Nedcommunity. Redazione del capitolo 13 su "L'amministratore indipendente nel sistema dei controlli". Il volume si trova pubblicato anche sul sito internet [www.nedcommunity.com](http://www.nedcommunity.com), ed è stato distribuito nel corso dell'Incontro Dibattito del 28.11.2005 su "Gli amministratori indipendenti nelle società di capitali", organizzato da Borsa Italiana, Assonime e Nedcommunity.

Settembre 2002 - Pubblicazione di un articolo in inglese in materia di "Leveraged Buy-Outs" sulla rivista "Private Equity and Venture Capital 2002" (pag. 85, pag. 119-121) supplemento di "IFLR – International Financial Law Review". L'articolo si trova pubblicato anche su internet all'indirizzo <http://www.iflr.com/?Page=17&ISS=16391&SID=514770>.

## LINGUE

Inglese: Ottima conoscenza orale e scritta.

- ARELS Higher Certificate, Cambridge University (U.K.) (1989)
- FIRST Certificate, Cambridge University (U.K.) (1989)
- Seton Hall University (NJ-USA) (1993)
- "Bells School of Languages Cambridge" U.K. (fall semester 1989)
- "British Council Milano, "Corso di Legal English" (1995)

Francese: Buona conoscenza orale e scritta.

*Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi e per gli effetti del D.Lgs 196/2003 per le finalità di cui al presente curriculum vitae.*

*Annapaola Negri-Clementi*

Annapaola Negri-Clementi

**ELENCO INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI IN  
ALTRE SOCIETA'**

**AEDES S.p.A. – Consigliere – Vice Presidente**  
**AET ITALIA HOLDING S.r.l. – Consigliere**

4

